



**Comune di Monfalcone**

Provincia di Gorizia

piazza della Repubblica 8

I-34074 Monfalcone | Go

[www.comune.monfalcone.go.it](http://www.comune.monfalcone.go.it)

# COMUNE DI MONFALCONE

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2018-2020

## **CONTROLLO STRATEGICO**

*Report di sintesi*

*U.O. Organizzazione, Programmazione e Controlli*



## PREMESSA

Il decreto legge n. 174/2012 recante “Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012”, convertito con modificazioni dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213, all'art. 3 “Rafforzamento dei controlli interni in materia di enti locali”, ha reso obbligatorio l'esercizio del controllo strategico a decorrere dal 1.1.2015 per i Comuni, come Monfalcone, con popolazione superiore a 15.000 ed inferiore a 50.000 abitanti: questo elaborato costituisce quindi una rappresentazione di sintesi degli esiti del controllo strategico.

In attuazione di tale previsione legislativa con deliberazione consiliare n. 24/80 dd. 19/11/2014 è stato aggiornato il Regolamento del sistema dei controlli interni.

In questo contesto si inserisce l'allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011 s.m.i. intitolato “*Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio*” che al punto 8, tra l'altro, stabilisce che la Giunta comunale presenta al Consiglio comunale il Documento Unico di Programmazione.

In sostanza, i nuovi schemi di bilancio prevedono la redazione del **Documento Unico di Programmazione** (di seguito DUP), che non è un allegato al bilancio di previsione ma, come recita il c. 5 dell'art. 170 del D. Lgs. 267/2000 vigente: “...*costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione*”.

Il **controllo strategico**, per quanto di interesse rispetto al presente report, consiste nell'analisi preventiva della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, le linee programmatiche di mandato e gli atti di indirizzo politico e gli obiettivi strategici prescelti e individuati negli atti di programmazione economico-finanziaria ed in particolare nel DUP.

L'attività di controllo strategico è svolta dalla struttura tecnica, posta sotto la direzione del Segretario generale, cui sono attribuite all'interno dell'organizzazione le funzioni di controllo di gestione, oltreché dall'Organismo Indipendente di Valutazione.

L'**approvazione del DUP** risulta quindi essere uno dei momenti privilegiati di controllo strategico: in tale occasione, la struttura tecnica preposta al controllo strategico fornisce specifici report di sintesi all'Organismo Indipendente di Valutazione per l'esercizio del controllo di merito in termini di coerenza e congruenza del programmato rispetto agli obiettivi predefiniti; tali report, completi della relazione dell'OIV, vengono trasmessi alla Giunta comunale.

## IL CONTROLLO STRATEGICO IN FASE DI PROGRAMMAZIONE 2018 - 2020

Nella premessa che il controllo strategico misura la congruenza e/o gli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, le linee programmatiche di mandato e gli atti di indirizzo politico e gli obiettivi strategici prescelti e individuati negli atti di programmazione economico-finanziaria, il controllo in fase di programmazione viene anzitutto condotto in termini di coerenza tra contenuti della Sezione Strategica, attività pianificate nella Sezione operativa del Documento Unico di Programmazione e Linee Programmatiche di Mandato.

A seguito della tornata elettorale, il nuovo Sindaco è stato proclamato in data 7 novembre 2016 e nella seduta del Consiglio comunale del 13 dicembre 2016 ha presentato le Linee programmatiche di mandato al Consiglio comunale. Tali Linee programmatiche di mandato sono state declinate, secondo una logica programmatica, in Linee, Indirizzi ed Obiettivi strategici, giusta deliberazione giunta n. 5/25 dd. 26 gennaio 2017 avente ad oggetto: "Azioni strategiche di mandato: approvazione Linee, Indirizzi e Obiettivi di mandato 2016-2021".

In tale ottica, emerge in tutta evidenza che il DUP risulta impostato garantendo una lettura (con dettaglio di missioni e programmi) che valorizza ed esplicita in maniera specifica il collegamento tra le attività programmate e le Linee, Indirizzi e Obiettivi di Mandato del Sindaco.

Il sistema adottato, garantisce pertanto una sistematica verifica di coerenza strategica complessiva, espressamente indicata e facilmente leggibile, che permette poi, nei successivi atti di programmazione operativa dell'ente, di collegare gli specifici obiettivi gestionali alle richiamate Linee, Indirizzi e Obiettivi di Mandato del Sindaco.

Risulta comunque coerente con il sistema che eventuali attività di impulso meramente politico, anche orientate a stimolare azioni e interventi di soggetti istituzionali terzi, potrebbero per loro natura, difficilmente trovare specifico e immediato riscontro in concrete azioni operative della struttura tecnica.

Al fine di fornire al lettore ulteriore evidenza della congruenza delle attività pianificate nella Sezione operativa del DUP rispetto alle previsioni di mandato, si offre una rappresentazione sintetica che quantifica le previsioni operative di attuazione del mandato.

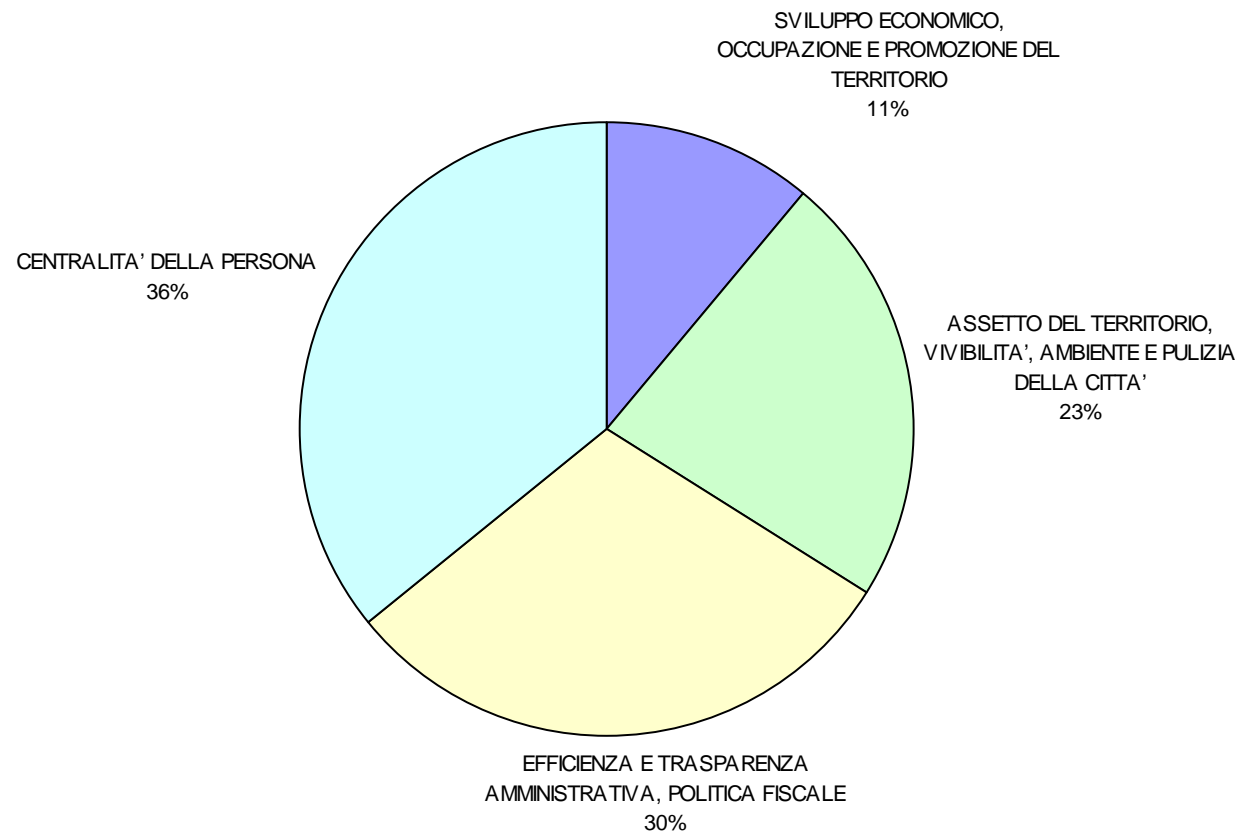
Si evidenzia altresì che rispetto alle attività programmate risultano esplicitati indicatori strategici, oggetto di monitoraggio in corso d'anno.

Nel presente report si riscontra altresì che, in ottemperanza all'indicazione fornita dall'OIV, in merito a *"valorizzare gli indicatori di "impatto" che, come previsto anche dal DL 174/2012 consentano di valutare gli effettivi esiti delle politiche sul territorio e la comunità locale"*, nel Documento Unico di Programmazione è stata data evidenza anche di alcune semplici **misure di "impatto"** riconducibili alle politiche attuate.

Per un ulteriore dettaglio si rimanda al contenuto del DUP.

*Rappresentazione grafica dell'incidenza e della numerosità delle previsioni operative*

### Percentuale di attività previste per Linea di mandato



## Numerosità Attività SeO per Obiettivo di mandato

